



Innover [dans] le Pays des Ecrins



Philippe Bourdeau (IGA-UJF / ISCAR)

Innovover [dans] le Pays des Ecrins

- **Relier la Semaine alpine à son lieu d'accueil**
- **Relire la question de l'innovation à l'échelle d'un territoire**
- **3 temps + 3 points de vue :**
 - **Le regard d'un observateur extérieur**
 - **L'expérience vécue des opérateurs du territoire**
 - **Le regard d'un acteur local (commune de l'Argentière)**

Innover [dans] le Pays des Ecrins

1/ Une forte dualité et de profondes mutations

2/ Un territoire créatif et « agile »

3/ Vers une intelligence territoriale

1/ Une forte dualité et de profondes mutations

Une forte dualité initiale

Géographique et historique

- **Hautes-Alpes = entre Alpes du nord et Alpes du sud, entre Régions Rhône-Alpes et Provence-Alpes-Côte d'Azur, entre France et Italie...**
- **Pays des Ecrins = frontière historique entre l'Embrunais et le Briançonnais (XIIIe-XVIIIe siècles)**

Géo-économique : 2 polarités majeures

- **Vallouise, Freissinières : Tourisme**
- **Durance : industrie / artisanat / services**

Géotouristique : 2 figures emblématiques

- **Station de sport d'hiver (Puy-Saint-Vincent)**
- **Parc national des Ecrins**

De profondes mutations portées par un bourg-centre en crise (1984-1989)

On broie du noir à l'Argentière

• L'ARGENTIERE

La fonderie Pechiney détruite en 7 secondes

7 secondes et un grand fracas auront suffi pour détruire l'un des derniers vestiges de l'industrie de l'aluminium à l'Argentière la Bessée.

Mercredi 19 octobre à 9 h 30 précises, le bâtiment de l'unité de forie a été détruit par une entreprise israélienne spécialisée dans ce genre de travaux. 30 kg de dynamite répartis en charges de 700 grammes ont réduit en un tas de gravas ce bâtiment haut de 25 mètres, long d'une centaine de mètres et large de 40.

Hier la presse au grand complet, de nombreux curieux ont assisté à l'implosion de l'usine, symbole de la fin d'une époque. Le page a été tournée avec beaucoup d'émotion pour les anciens travailleurs de l'usine.

Certains ont travaillé une quarantaine d'années dans l'édifice. On comprend alors la tristesse de ceux qui voient dans ce tas hétéroclite de ferraille et de poussière, ce qui fut leur univers quotidien.

La fermeture de Pechiney n'a pas affecté ses seuls employés. Toute une peau de chagrin, les commerçants baissent le rideau de fer les uns après les autres. Les jeunes, dès qu'ils ont l'âge de voler de leurs propres ailes, quittent la ville. Ce n'est pourtant pas la peine de broder un tableau aussi noir. Car justement, le noir qui a si longtemps caractérisé l'industrie quitte la ville. Qu'elle sera verte ma vallée. L'Argentière est en train de redécouvrir sa possible vocation touristique. La reconversion n'est pas totalement inutile. Une chose est sûre : la cité argentéroise doit apprendre à cultiver tous ses atouts.

X.A.

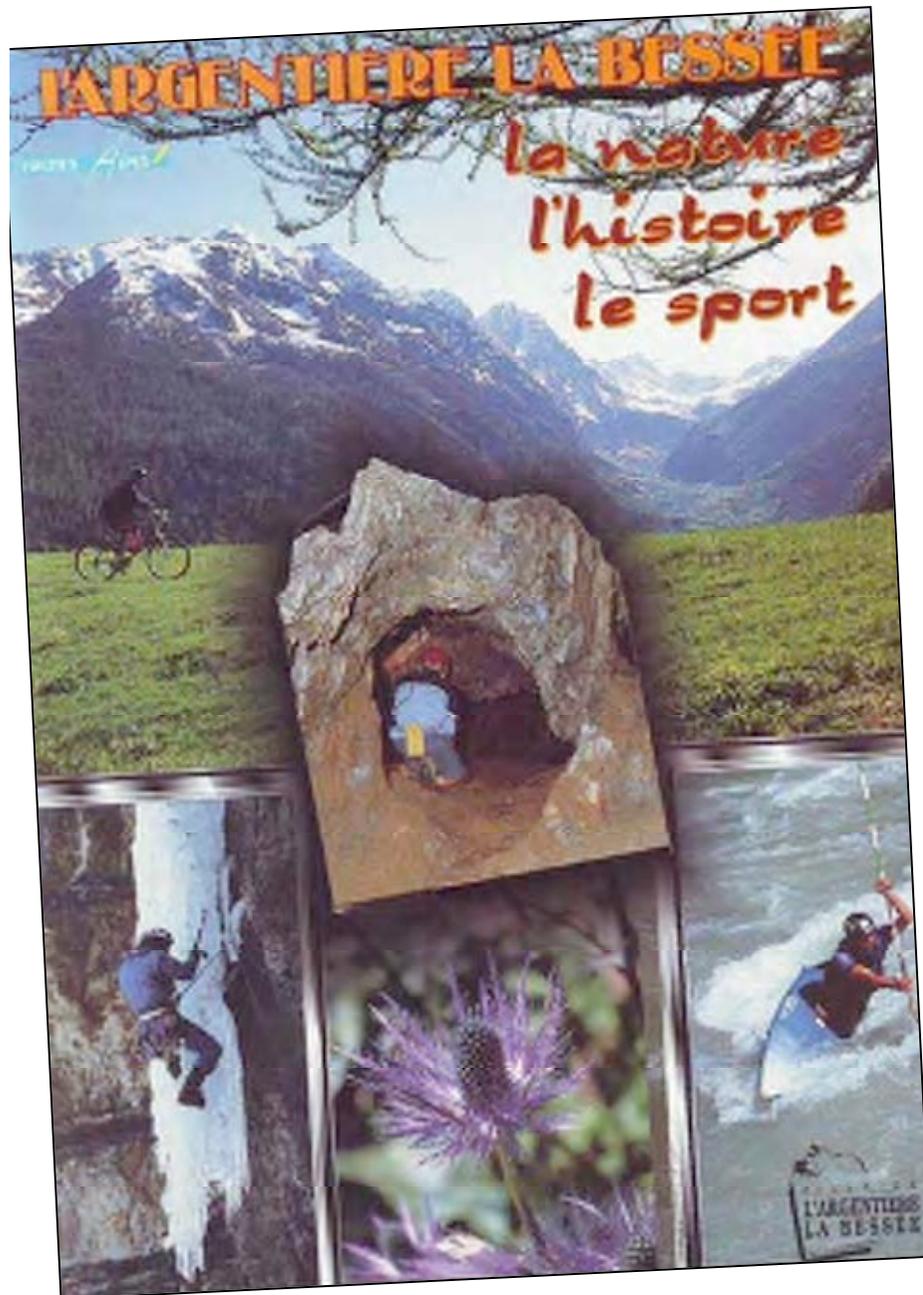
PECHINEY CONFIRME LA FERMETURE PROGRESSIVE DE L'ARGENTIERE-LA-BESSÉE

M. Michel Caters, directeur général de Pechiney, a confirmé, mercredi 16 mai, la fermeture progressive de l'usine d'aluminium de L'Argentière-la-Bessée (Hautes-Alpes), qui emploie 334 personnes (le Monde du 17 mai).

Le Monde, 18/05/1984



Le Dauphiné Libéré,
20/10/1988



Un itinéraire singulier :

- 1974 : « *l'Argentière-la-noire* » (pollution industrielle)
- 1984 : « *l'Argentière-la-Blessée* » (désindustrialisation)
- 1994 : « *l'Argentière, porte de la haute montagne* » (tourisme, patrimoine)

Un ré-ancrage montagnard volontariste

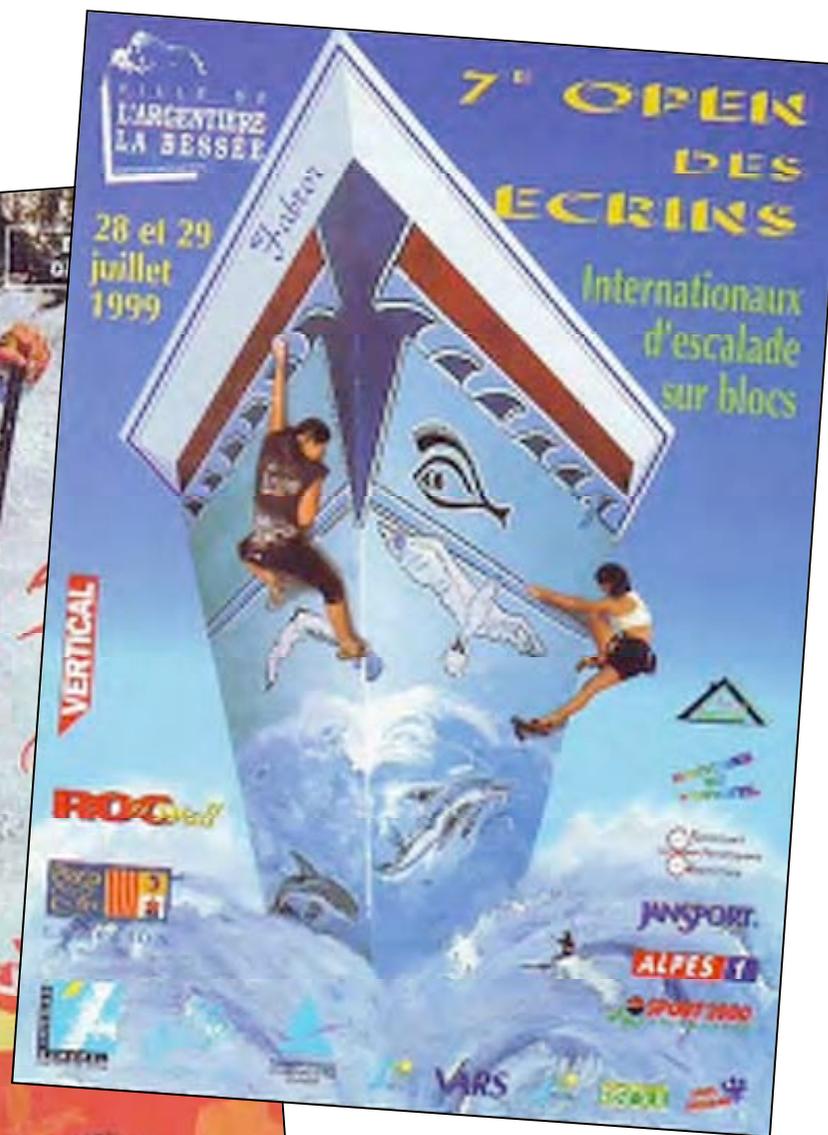
Sur le plan géographique...



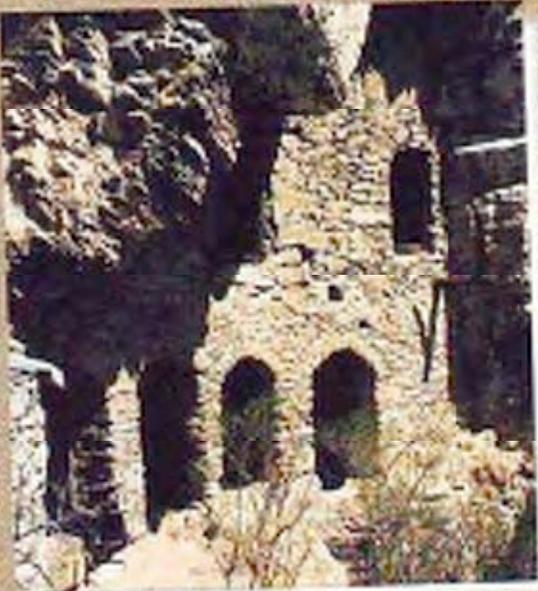
... Mais aussi sur le plan
culturel



Un événementiel sportif de niveau international



*Route des Celliers
et des vignes d'altitude
ou Argentiérois*



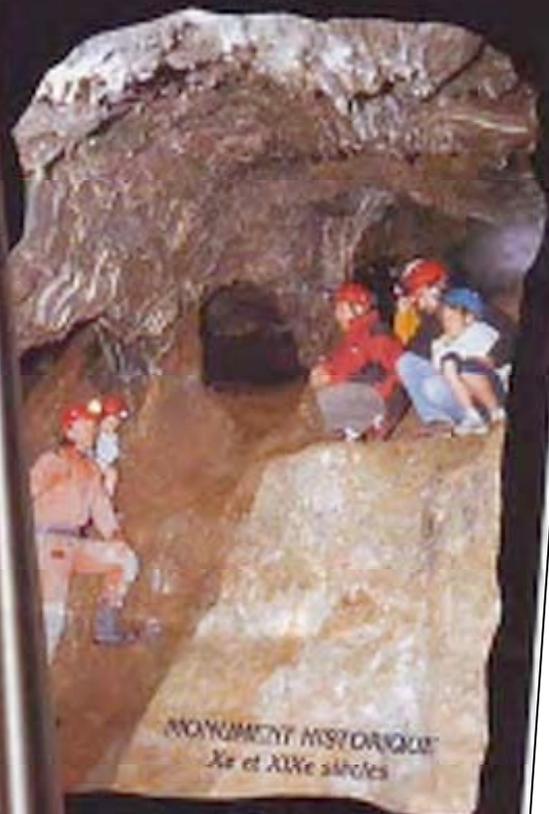
Pénétrez au cœur des traditions,
de la culture et de la vie
des viticulteurs d'autrefois



LE DÉPARTEMENT DE L'ARGENTIÈRE LA BRESSE

Visitez

*Les Mines
d'Argent*



MONUMENT HISTORIQUE
Xe et XIIIe siècles

*de la vallée
du Fournel*

**La mine, la
vigne, les
savoir-faire
industriels et
artisanaux :
un patrimoine
remis en valeur**

Les marqueurs et signaux du changement

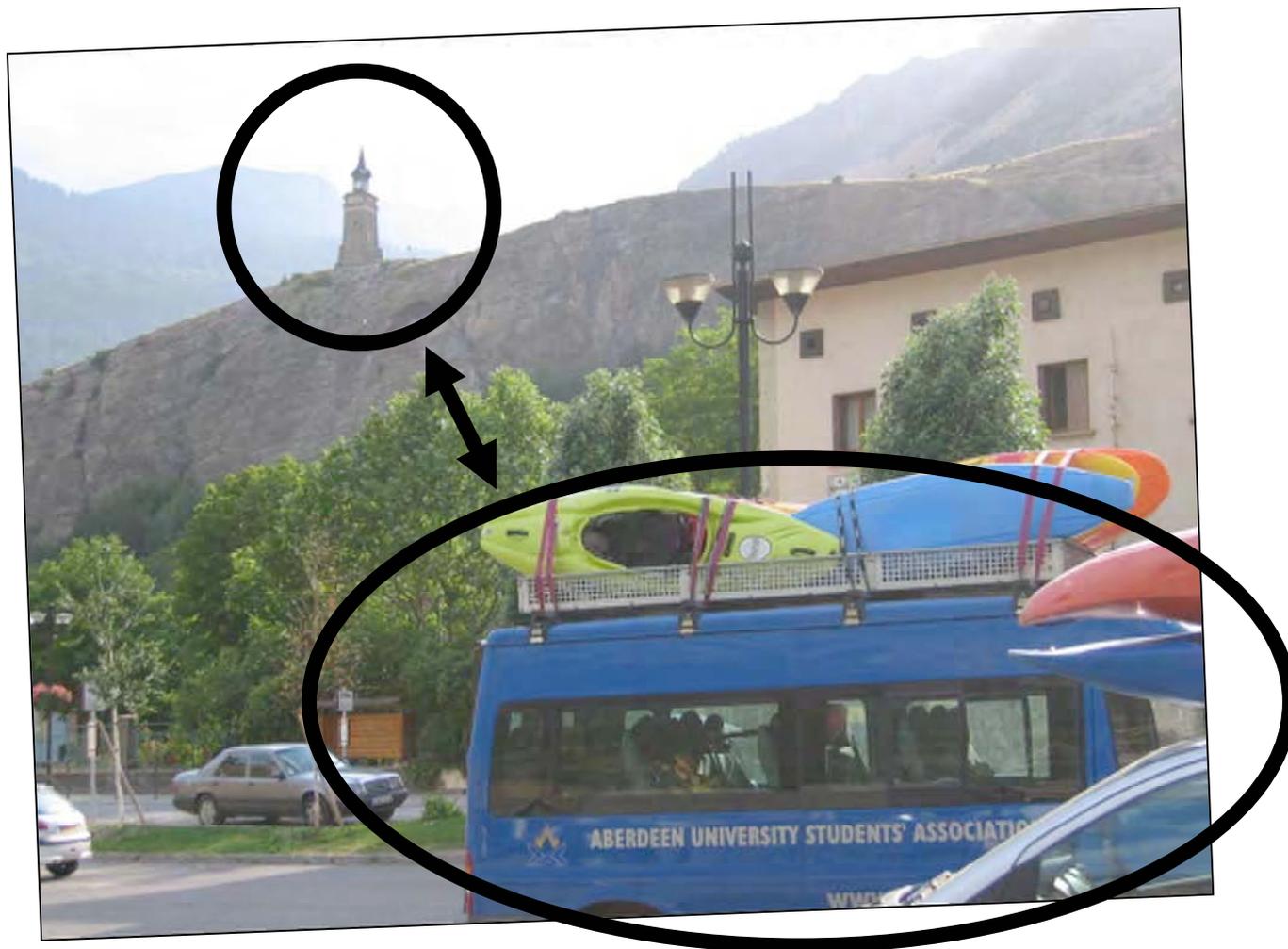


Le Pays des Ecrins : un entre-deux

- **Durance / vallées affluentes**
- **Haut / bas, Station / villages**
- **Tourisme / industrie**
- **Résidence permanente / résidences secondaires**
- **Eté / hiver**
- **Sport / patrimoine**
- **...**

→ Une identité montagnarde repartagée et retravaillée dans le cadre de l'intercommunalité

Un entre-deux inscrit dans l'espace, le temps et le vécu du territoire...



2/Un territoire créatif et « agile »

→ Quelles grilles de lecture ?

Une lecture par l'arrière-plan géo-historique et culturel du territoire

- **Autonomie politique des Escartons (13e-18e siècles)**
- **« Hérésie » Vaudoise (13e-16e siècles)**
- **Formation pionnière d'instituteurs à Dormillouse (Félix Neff, 1826-1828)**
- **Pédagogie alternative de Célestin Freinet conçue en Vallouise : ouvrages, classes de neige (1940-1960)**
- **Mouvement communautaire dans la vallée de Freissinières, (Années 1970)**
- **Choix de vie « oblique » (libertin/libertaire) de nouveaux habitants et de professionnels du tourisme**
 - **Une « Épaisseur » et une mémoire du territoire**
 - **Une ambiance non-conforme**

Une lecture en termes d'entre-deux fécond

Entre-deux : « différences qui se rejouent, frontières qui se brouillent » (D. Sibony)

→ hybridations, mixages, inversions : fin des oppositions « modernes » : ville *versus* montagne / aménagé *versus* sauvage / lieu touristique *versus* non-touristique...

• Figures de l'émergence : situations de transition, de passage : « ontologie du bord » (D. Quessada)

• Jeux de changement et de permanence

Une lecture en terme de « crise créatrice »

Désindustrialisation brutale de l'Argentièrre-la-Bessée

- + Échec de la relance industrielle initiale**
- + Destruction du système social et identitaire**
- + Déclin démographique (-25 % de la population)...**

→ Une injonction adaptative et créative

- Relecture des potentialités de l'espace, mobilisation de ressources et d'usages nouveaux (eau, rocher...)**

→ Des marges de manœuvre pour une réorientation territoriale

- Disponibilité foncière et immobilière (« Éloge de la friche »)**
- Renouveau démographique : facilite l'adhésion au projet**

Une lecture en terme d'innovation par les marges

Marges / périphéries / confins :

- Au delà des contraintes : atténuation des facteurs de cohérence sociale et territoriale («débrayage » des normes)

→ Effets dynamisants, « prouesses adaptatives » (Rougerie, 2003)

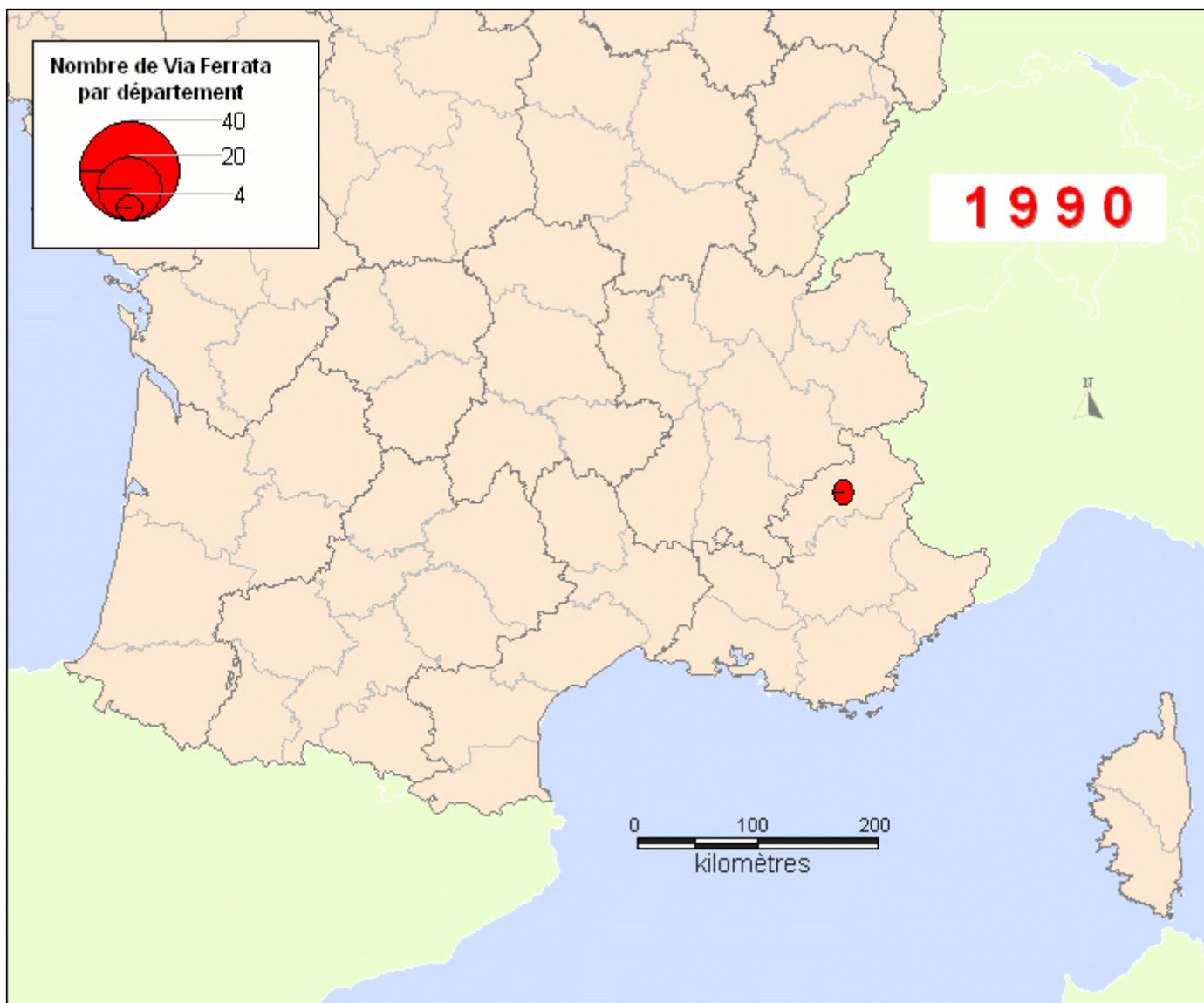
→ Arrangements, expérimentations, dérogations (Giraud & Antheaume, 2005)

→ capacité des « francs-tireurs » à contester le *status quo* et à produire des solutions de rechange, à inverser les normes (« créatifs culturels »)

Le Pays des Écrins : un *outsider* créatif

- **Création du concept de *via ferrata* sportive (Freissinières 1988, Les Vigneaux 1992)**
- **1ère convention d'application Natura 2000 (vallon du Fournel-Les Bans)**
- **Pré- étude du 1er Agenda 21 local centré sur le tourisme sportif (L'Argentière-la-Bessée, 2005-2006)**
- **Projet de 1^{er} SCOT volontaire de France (2004-2006)**
- **Label de « pôle d'excellence rural » sur le thème du « Pays de l'eau » (2006)**
- **Mise en œuvre d'un diagnostic environnemental expérimental dans la station Pelvoux-Vallouise (Dynalp² 2007-2008)**
- **Engagement dans la coopération alpine (Interreg, Alliance...)**
- **1ère femme élue présidente du Syndicat national des guides (2007)**

Un exemple : la diffusion nationale de la *via ferrata* sportive : à partir du pays des Ecrins



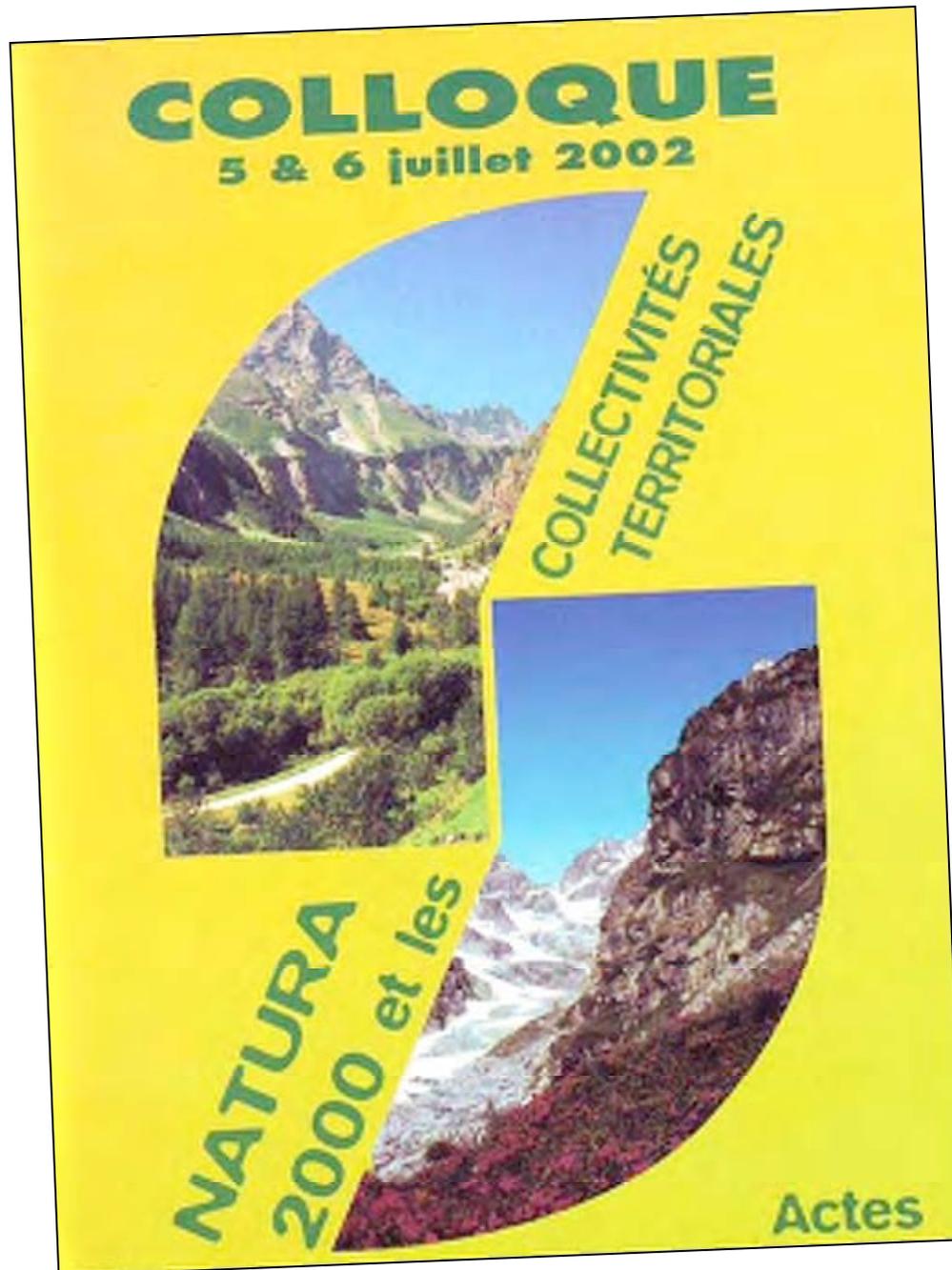
Conception : P. Mao / N. Robinet Cermosem-UJF

Un territoire innovant ?

Pays des Ecrins :

→ un territoire innovateur par une double capacité à exporter (via ferrata...) et importer (Natura 2000, Interreg, Alliance, Pôle d'excellence rurale...) des pratiques et des dispositifs d'innovation

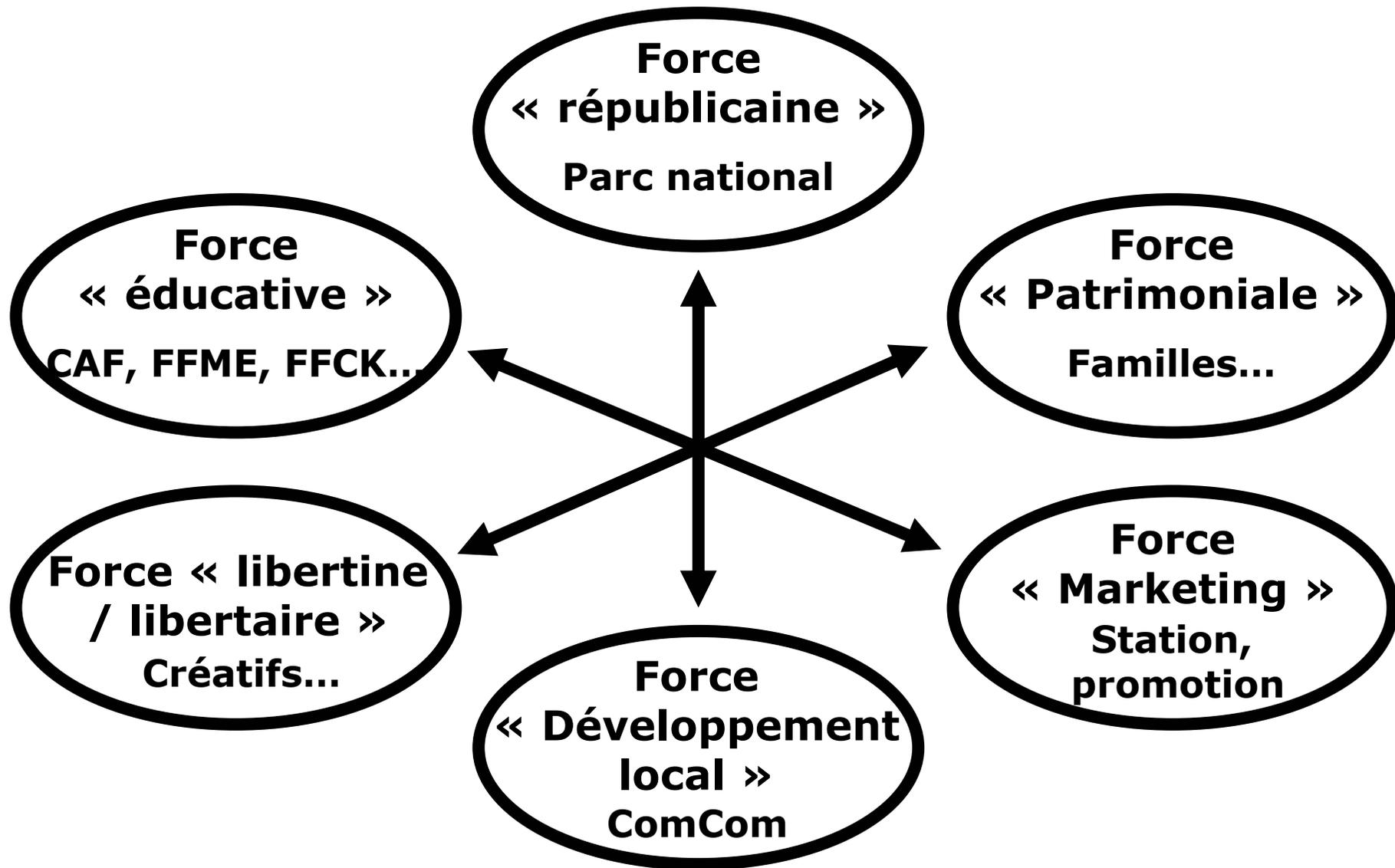
3/ Vers une intelligence territoriale



Un territoire réflexif...

- colloque Natura 2000 (2002)
 - Séminaire DYNALP² Stations de ski : évaluation environnementale et diversification (2007)
 - Rencontres sur les Percées alpines (2008)
 - Semaine Alpine 2008
 - ...
- + SCOT : un « non échec » (diagnostic partagé...)

Un territoire agi par des forces en interaction



Un territoire « vivant »

Tensions, controverses, conflits...

→ **Quelle médiation, articulation ?**

Coopération, réseaux d'acteurs

Vers un Système d'intelligence territoriale ?

- **« Chaînon manquant » entre les composantes d'un territoire : opérateurs privés et publics, anciens et nouveaux, touristiques et non-touristiques**

→ Dispositif de médiation, apprenant et réflexif

→ Projection vers l'avenir (compétences, expériences, identité, solidarité, valeurs, éthique partagées / objectifs de qualité et de durabilité

→ Outil d'innovation soutenable au service d'une trajectoire territoriale emblématique...

Le Pays des Écrins : Vers une « montagne à vivre » puissance 4

« 4 saisons » : printemps-été-automne-hiver

« 4 espaces » : station-villages-Parc national-bourg centre

« 4 économies » : productive-publique-résidentielle-sociale

**« 4 activités » : agriculture / Industrie, artisanat & services
/Tourisme / NTIC**

Dialogue avec des acteurs et observateurs locaux de l'innovation

- **Lionel Condemine**
Guide de haute montagne
- **Gilles Chappaz**
Directeur-adjoint de la GTA
- **Ian Cowburn**
Directeur du service culturel de l'Argentière-la-Bessée
- **René Siestrunck**
*Maire de Val-des-prés, Vice-président de la Communauté
de Communes du Briançonnais*
- **Michel Baudry**
*Président du comité départemental de canoë-kayak
Hautes-Alpes*



Le guide Eugène Estienne (1905)